

# 校務報告

林日豐校長

## 前言：

獅子會中學在國際獅子總會中國港澳三零三區 — 獅子會教育基金董事會及法團校董會悉心領導下，學校管理制度、教學設施、學習環境等日臻完善。學校積極籌辦不同類型的聯課活動，旨在透過言教與身教並行、理論與實踐並重的教育方式，為學生提供良好的學習機會，使學生在德、智、體、群、美各方面得以均衡發展。在學科方面，教師透過自行設計適合學生之學術與資訊科技課程，旨在鞏固學生兩文三語和學科知識的基礎，及促進學生創新科技的能力，讓他們有充足的裝備應付瞬息萬變的社會。

## 學校行政及管理：

自創校開始，本校已推行校本管理，並於 2006 年 8 月 1 日成立法團校董會。管理層著重透明度、代表性和問責性。法團校董會成員組合包括專業人士、家長代表、校友代表、校長和教師代表，符合教育局法團校董會管理的要求。教育基金董事會董事擔任學校法團校董會的正、副校監，負責領導及協助學校的日常運作及發展。法團校董會各成員積極參與學校管理，實踐教育局推行之法團校董會管理措施，除定期與校長開會討論學校事務外，更經常到校探訪，支持老師及學生活動，共同努力為我們學生提供優質的教育服務。校內的學與教事務、學生事務及行政事務，由校長聯袂兩位副校長、兩名助理校長和眾主任共同策劃、組織和協調，領導各部門有效落實各項措施，同時促進教師間的合作和溝通。

為提高教師質素、教學技巧和效能，校長定時會見老師及為教師整體工作表現進行週年評核，副校長、助理校長及教務主任聯袂八位學習領域總科主任及科主任為他們所屬組別的老師進行「學與教」評審，旨在提升中層管理教師的問責性及教師教學成效。校長亦會邀請行政委員會成員及各科科主任為前線同事進行週年評核，旨讓校長可從多角度了解及分析同事們的工作效能。

## 班級編制：

1996 年創校之初，蒙教育局(前教育署)批准以循序漸進形式發展學校，由首年開辦中一級，逐年遞增至高中。現時開辦中一至中六級，共 24 班，學生人數近 750 人。

## 教職人員：

2018-2019 年度本校全職教職員總數共 91 人，包括 1 名校長、2 名副校長、2 名助理校長、55 名主任和教師、2 名英語外籍教師、2 名實驗室技術員、4 名資訊科技技術員、1 名體育、康樂及文化事務統籌員、1 名輔導助理員、8 名校務處文員/文員助理/行政助理/行政主任及 13 名服務員。為善用資源，學校亦根據工作多寡聘請臨時兼職員工。

## 教學設施：

創校至今，本校一直致力發展資訊科技教學，成效理想，全校共設有五個具備 40 台電腦的電腦室，包括：1 間資訊科技研習室(ITLC)、1 間由優質教育基金撥款建設的多媒體學習中心(MMLC)、1 間電腦實驗室(Computer Lab.)及 2 間電腦室(Computer Room)；所有特別室和 24 個課室均裝置投影機、電腦、播映機及屏幕，全校教室裝置網絡點，方便老師運用資訊科技設施於教學上達致與時並進的成效。學校在南座教學大樓及兩天操場設置空調自修室，再加上健身室、由九龍倉撥款將 119 室設置的虛擬教室(名為：獅維空間)，及至 2019 年，學校成功申請優質教育基金，在該室增添儀器和更新設置，成為校園電視台錄播室。致使教學設施更臻完善。

## 學習環境：

1999 年 4 月獅子會教育基金，為全校教室、特別室及禮堂裝設冷氣設施。讓學生在酷熱的夏天能擁有優良的學習環境，惠及莘莘學子，全校師生對各獅友在教育服務的熱誠感到自豪。由本學年開始，教育局為指定冷氣提供電費及維修津貼，家長在冷氣營運經費上所須付的費用減低近 70%。多年來學校致力綠化校園，計有校園車路旁的荒地開闢一個綠化公園；籃球場旁的小斜坡上種植多類灌木及喬木；旗杆周邊鋪設綠草如茵的花園；在高座小公園鋪設綠化花園種植黃棕樹及松柏樹；在低座教學大樓旁再鋪設一個小型綠化公園；在車路旁邊鋪設一個小園圃，種植狐尾椰樹和串錢柳等，環境優雅。上述各項綠化校園工程均獲康文署資助，累積總額近港幣 50 萬元。學校繼成功申請環保基金近港幣 50 萬元完成多項環保工程，減低碳排放量，亦在 2014 年與中華電力有限公司合作設置全港學校首個智能省電試驗系統，為建構綠色校園多走一步。

## 教與學：

**德育方面：**學校秉承校訓「忠、禮、勤、樸」之精神。訂定了「我們的價值」：關心、關愛、關懷、抱負、欣賞、尊重、責任、優秀及文雅九個核心價值觀。今年學校繼續深化品德教育，加強學生對傳統價值(例如：禮、義、廉、恥)的認識，學校自行編寫德育課程，由中一開始，逐級遞增至中三級。透過禮堂課、班主任課等傳遞正面的品德教育。

為了配合學生的多元發展，大力推動生涯規劃教育，學校除了善用教育局的撥款，另一方面引入坊間機構的資源。校內舉行恒常的校本職業博覽講座、參觀展覽等活動。同時透過聯課活動項目，舉行小教練證書培訓課程試點工作。開辦應用學習科目：電機及能源課程及西式食品製作課程等，鼓勵學生盡展所長。

本年度學校更獲優質教育基金撥款建設電子閱讀平台，希望透過電子平台，讓中一至中三級的學生多閱讀不同學習領域的文章。並同時透過題目設計，能逐步建構學生閱讀理解的能力。

本年度的中六畢業生是「我們服務」計劃的第十四批參與同學，經過多年師生共同努力下，成效顯著，學生亦能親身體驗國際獅子會之「我們服務」精神。本年度學校繼續響應獅子總會活動，邀請更多同學參加禁毒先鋒隊，為社區推廣抗毒訊息。同時，學校積極推動學生參與制服團隊服務，並於 2016 年 9 月起全級中一新生必須參與至少一項，包括獅子會禁毒先鋒隊、民安隊、童軍，成效顯著。

**智育方面：**學校教師積極在初中編寫以學生為本的正規課程，當中包括中國歷史、經濟與公共事務、視覺藝術、電腦與設計、地理、家政、體育、音樂及通識教育，不少科目課題內容及學習技巧等均為銜接高中課程而設計。另外，為營造一個良好的語言環境，校方要求初中學生每年需學習不少於壹仟個中、英文詞彙、仿句及造句，並在兩學期考試各科試卷加附英語題目，目的是鞏固學生兩文三語的基礎知識。由 2017 年開始，在各科考卷加入延展題，旨在提升學生高階、創意和邏輯思維能力，以及將所學的知識運用於日常生活中，並同時加強學生的文字表達能力。在語言微調政策實施後，本校在初中部份班別的數學科和科學科採用英語授課，並於 2010-2011 年度獲教育局視學組到校進行焦點視學，整體上，學校在策劃、執行、支援，以及在科學科的學與教方面均表現理想。當然學校仍有改善空間，可協助學生有進一步的學習果效。中四至中六級共分五班進行教學，調低師生比例，使學習更具成效。學校一直致力照顧不同能力學生的需要，除開辦微軟證書課程、由多個獅子會資助開辦 IELTS 應試課程(課後)及劍橋英語應試課程(課後)等，去年學校更成功向教育局申辦校本應用學習科目：電機及能源課程和西式食品製作課程。

教師與學生在課餘時間不遺餘力推動各個學會，如中文學會、英文學會、數學學會、電腦學會、音樂學會、視藝學會等籌辦不同類型活動讓學生參與。學校 2015-2016 年成功申請九龍倉 Project We Can 2 撥款 5 年合共港幣最多 250 萬。首年學校已增設一個虛擬教室，為學生提供立體感觀學習機會。在姊妹學校交流考察團方面，66 位師生前往廣西北海實驗學校、64 位師生前往廣東華僑中學。另外，55 位師生前往鄭州嵩山少林寺、洛陽、安陽等三大古都考察、33 位師生前往柬埔寨考察、20 位師生前往日本鹿兒島考察，44 位師生前往南京歷史考察，各項活動近 300 名師生人次參與。而獅子會教育基金仍會一如過往資助最少 3 位同學(今年再一次獲黃人航校董額外資助多 2 位同學，即合共 5 名學生)遠赴歐洲和澳洲交流；曾炳威校董捐贈港幣 20 萬元，資助同學參加英、加或澳的英語沉浸課程。學校一直透過各類活動提高學生學習興趣及組織能力，可謂相得益彰。這足以證明學校多年致力提升學與教效能及照顧學生成長不遺餘力，並得到廣泛認同。

**體育方面：**學校明白體育不單強健身體，更能提升學生的自信心和對學校的歸屬感。學校善用法團校董會管理所賦予的自由，靈活有效地運用政府資源，聘任專業導師，發展學生各方面的才華。雖然本校是區內校齡最輕的一所學校，但在學界運動比賽取得滿意的成績，尤其在閃避球賽事中，取得 2018-2019 全港學界閃避球挑戰賽(男子初中組及高中組)亞軍、(女子初中組)殿軍、(女子高中組)亞軍、2019 全港中學學界閃避錦標賽(新界西區女子組)亞軍、(新界西區男子高中組)季軍。排球、足球、籃球、羽毛球、越野及各類田賽在區內/外亦有理想成績。而校內舉行的社際及班際各類球賽亦有令人滿意的結果；第二十一屆運動會也有多項破紀錄的佳績，師生、家長、校友及獅友齊參與比賽，讓緊張的比賽氣氛化為歡樂，學生的團隊精神日見濃厚，令人鼓舞。學校善用優質教育基金撥款設置的健身室，讓學生在體育課堂及課餘時間均有適當時間進行體適能的訓練。

**群育方面：**本校以校訓「忠、禮、勤、樸」分為四社，並配合中一導師制的運作，定期舉辦不同類型活動，一方面加強社老師與社員間的關係，另一方面學生可在老師指導下籌組活動，從而訓練他們的「組織」及「領導」能力，每年定期推出的學生報就是一個好例子。本校今年度繼續在午膳時間除舉辦多元化活動供學生參與外，更讓各班向其他班別下友善比賽戰書，進行能力比較，同學反應比去年更熱烈，從觀察所得各班的凝聚力持續提升。當然

繽紛同樂日(或稱為「心靈創意日」、每年的才藝比賽(或稱為「音樂才藝比賽暨聖誕聚餐」)和聖誕聯歡等的活動更不可或缺，旨在加強班內及校內的溝通和協作，達致學校教學目標。同時，學校一直關顧同學身心健康情況，每年籌辦多項正向人生及抗逆等活動。本年度再度成功申請獲優質教育基金撥款近 20 萬支持「好心情@獅子會中學：共創成長遊」活動計劃，讓學校有更理想的資源舉辦多項活動和課程，增強學生自我認知、管理技巧、助人自助及發揮團隊合作精神，旨促進學生的精神健康及享受校園生活。

**美育方面：**本年度學校繼續靈活運用資源，聘請專業導師於星期六教授學生學習中西樂器，成效不俗。同學在計劃中，有機會接觸中、西樂器，發揮個人的才華。其他方面，同學在老師悉心指導下，他們積極參與校外各類不同的設計、文娛比賽及活動，在多項設計、文娛活動及比賽中取得理想成績，同學的努力值得我們繼續支持和欣賞。舞蹈方面，經過多年時間，學生在校方調撥資源聘請專業導師和本校老師的教授下，成績理想，他們的舞蹈才華亦得以發揮。學校積極推動英語話劇訓練，並將在第十九屆畢業禮中演出，爭取表演機會。而香港青山獅子會亦在本校設立了一個音樂獎學金，為學生提供資助及獎勵。

### **精英學生培育計劃：**

承 2016/17 學年學校獲曾炳威校董捐款港幣 300 萬元在高中各組推行「精英學生培育計劃」，計劃目的是盡快加強培育學生兩文三語及各學科的學習能力，並透過參與不同類型的活動提供全人發展的機會，學生及家長對計劃表示歡迎。多年來亦獲獅子會多名獅友捐贈獎助學金，包括何麗貞副校監、譚鳳枝前總監、呂潤茶前總監、前副校監林偉駿先生(已故)、前獅子會教育基金會主席馬鏡澄獅兄、梁麗貞獅姐及方水鑫校友合共捐出港幣近 100 萬元予畢業同學，以鼓勵他們升讀境內、境外大學及大專課程。此外，亦獲半島獅子會「七代同堂」每年捐出港幣 18,000 元鼓勵同學在高中四個核心科目考取優異成績。

### **結語：**

學校認識到教學的成效有賴教師積極的推動和參與，中層教師的管理技巧與知識、教師團結精神等尤為重要。學校繼續深化中層教學領導素養，並鼓勵教師開放課室，進行同儕觀課，促進學與教效能。校長亦會定時與各級、各班的同學代表會談及到各班訪談，增強學生與校方之間的溝通。另一方面，本年度第十九屆學生會及第二十屆家長教師會亦順利誕生。此外，學校與家長仍繼續合辦各類親師和親子活動，家長親職講座、工作坊、親子閱讀、家長研討會、燒烤晚會、親子郊遊等，藉此讓本校教師與家長合作，為莘莘學子提供優質教育服務。今年，學校獲教育局撥款逾 100 萬元全方位學習津貼，故校方將繼續資助學生參加各類生活體驗活動，擴闊學生視野。